



**PLANO DE  
ATIVIDADES 2026**  
ORÇAMENTO 2026



Câmara de Comércio e Indústria  
**Luso Espanhola**



Câmara de Comércio e Indústria  
**Luso Espanhola**

# **PLANO DE ATIVIDADES 2026**

## **ORÇAMENTO 2026**

1. **ATIVIDADES PREVISTAS PARA 2026 p3**
2. **PREVISÃO DO ORÇAMENTO 2026 p6**
3. **ORÇAMENTO 2026 p7**

# 1 ATIVIDADES PREVISTAS PARA 2026

Em 2026, a Câmara de Comércio e Indústria Luso-Espanhola (CCILE) inicia um novo ciclo de atividades, na sequência de uma reorganização iniciada no final de 2025. Esta **nova etapa** assenta numa estrutura mais ágil, funcional e orientada para resultados, preparada para responder às exigências do atual contexto empresarial. O **objetivo** da reorganização é reforçar a profissionalização da Câmara, consolidando **áreas estratégicas** como marketing, comunicação e apoio aos associados, tornar os serviços mais especializados, visíveis e ajustados às necessidades do tecido empresarial, otimizar recursos, clarificar funções e responsabilidades, e fortalecer a capacidade de planeamento, execução e avaliação de iniciativas. Permite também uma atuação mais proativa na identificação de oportunidades de negócio e cooperação entre empresas de Portugal e Espanha.

## Compromisso com os Associados

Com o objetivo de melhorar continuamente os serviços e atividades oferecidos, a CCILE vai realizar um inquérito dirigido aos seus associados. Esta iniciativa permitirá recolher feedback, avaliar a satisfação com as diferentes atividades e gerar propostas de melhoria, garantindo que todas as ações da Câmara estejam alinhadas com as necessidades dos membros.

## Atividades empresariais e de *networking*

Ao longo de 2026, a CCILE desenvolverá um **programa diversificado** para reforçar a ligação entre o tecido empresarial português e espanhol:

- Cinco almoços de empresários com personalidades de ambos os países, incluindo o Governador do Banco de Portugal e contactos com ministros e representantes da União Europeia.
- Encontros mensais de *networking* com temas relevantes em cada momento e oradores de referência.
- Evento ibérico dedicado a *startups*, concebido como ponto de encontro para empreendedores e investidores de ambos os países.
- Visitas a empresas abertas a sócios e não sócios, fomentando a cooperação, a transferência de conhecimento e o intercâmbio de boas práticas.
- XX Encontro de Vinhos Extremadura-Alentejo.
- Outros eventos: pequenos-almoços de trabalho, seminários e *webinars*, missões empresariais transfronteiriças, agendas comerciais e outras atividades regionais que reforçam a integração cultural e empresarial no espaço luso-espanhol.

Será realizada a entrega dos **Prémios Empresário do Ano** e **Gestor do Ano**, reconhecendo empresas e profissionais que se destacam na cooperação luso-espanhola, com divulgação em todos os canais da Câmara, reforçando a excelência, inovação e impacto positivo nas relações económicas entre os dois países.

A **Delegação do Norte**, apoiada pelos seus delegados locais, reforçará a realização de eventos, quer sectoriais, quer sociais. Nesse sentido, prevê-se a realização de almoços-colóquio no Porto, assim como seminários e eventos de carácter social, incluindo torneio de pádel.

### **Cooperação Institucional e Projetos**

A CCILE reforçará a **captação de novos sócios**, através de campanhas segmentadas, exploração de referências de associados e contactos em incubadoras e clusters, utilizando o CRM para gestão personalizada de contactos.

A Câmara continuará a atuar como antena comercial da **Andalucía TRADE** em Portugal, consolidando a sua posição de referência e facilitando parcerias estratégicas entre as empresas andaluzas e portuguesas.

Mantém-se a **cooperação com outras entidades** espanholas, tais como, IPEX, ICE e Câmara de Madrid, ampliando acordos com outras agências de promoção económica, câmaras regionais e organizadores de feiras internacionais

Com o objetivo de proporcionar experiências profissionais qualificadas, facilitar a integração no mercado de trabalho, fomentar a mobilidade transfronteiriça e fortalecer a cooperação entre instituições e empresas de ambos os países serão mantidos **os programas de mobilidade juvenil** PTJM - Talento Joven Movilidad e ICEX-Vives. Estes programas visam proporcionar estágios a jovens espanhóis em Portugal, em colaboração com instituições como ICECYL, IPEX, Câmaras de Espanha e Portugal, Basque Trade & Investment, Erasmus Plus (EUROYOUTH Portugal) e ISCSP.

### **Formação**

O objetivo da Área de Formação da CCILE é consolidar o seu papel como parceiro formativo de referência, oferecendo programas que desenvolvam competências-chave para o crescimento e internacionalização das empresas..

Nesse sentido, a Câmara continuará a ampliar a sua oferta como entidade certificada pela DGERT, com cursos de línguas estrangeiras (Espanhol de Negócios, Português para Estrangeiros, Inglês Empresarial) e formação em legislação laboral e fiscal de Portugal e Espanha. Além disso, serão desenvolvidas novas ações formativas práticas e aplicadas, focadas em comunicação empresarial, storytelling, técnicas de negociação nacional e internacional, gestão do tempo, liderança de equipas multiculturais e comunicação B2B, adaptadas às necessidades das empresas associadas.

### **Comunicação, Publicações e Prémios**

Serão potenciados o **site corporativo**, com novo design e **CRM integrado** para melhorar a captação de sócios, a valorização de serviços, a integração de contactos e a promoção de eventos e conteúdos como instrumentos de reputação e geração de receita. As **redes sociais** serão reforçadas com conteúdos estratégicos, campanhas segmentadas e análise de métricas, aumentando a visibilidade institucional e atraindo novos associados.

As **publicações institucionais** incluem a revista digital "Actualidad-Economía Ibérica" e a Newsletter. A revista digital aborda temas de atualidade económica luso-espanhola, tendências de mercado, oportunidades de investimento e evolução dos principais setores, com edição especial impressa em dezembro como balanço anual e memória institucional. A **Newsletter** mensal, pelo seu lado, continuará a informar sobre atividades, projetos e conquistas das empresas associadas, funcionando como plataforma de visibilidade e promoção de colaboração na rede empresarial da CCILE.

### **Atividades Sociais**

A Câmara continuará a promover iniciativas sociais que combinam **networking empresarial, aproximação institucional e promoção dos interesses dos associados**, destacando-se o Torneio de Padel em Lisboa e Porto, assim como o Torneio Ibérico de Golfe.

## Serviços a empresas

A CCILE oferece serviços especializados para apoiar empresas e associados, consolidando-se como uma plataforma central de ligação entre empresas de Portugal e Espanha. Entre os serviços disponibilizados destacam-se:

- **Apoio empresarial:** assistência técnica, organização de visitas e contactos comerciais, mailings promocionais, marcação e acompanhamento de reuniões, busca de distribuidores e parceiros, apresentações de empresas e serviços de tradução.
- **Inter-relação empresarial:** informações atualizadas sobre empresas, oportunidades de negócio, legislação, anuários setoriais, estatísticas de comércio e investimento, catálogos de feiras e produtos.
- **Centro de Arbitragem:** resolução de litígios relacionados com o intercâmbio económico luso-espanhol, a nível nacional e internacional.
- **Cooperação institucional:** participação na FEDECOM, contacto contínuo com a Câmara de Comércio de Espanha e com a Secretária de Estado de Comércio espanhola, garantindo acesso a informações estratégicas e oportunidades de colaboração no espaço ibérico.

## 2 PREVISÃO DO ORÇAMENTO 2026

O **orçamento de 2026** da CCILE baseia-se nos resultados de 2025 e na consolidação de projetos que gerarão receitas estáveis. O objetivo é manter a solvabilidade da CCILE e reforçar as áreas com maior impacto para a sua missão.

**Macroeconomia Portugal-Espanha 2026:** Prevê-se crescimento moderado do PIB em Portugal (2–2,2%) e Espanha (2,1–2,3%), inflação controlada em torno de 2%, melhoria gradual do consumo e do mercado de trabalho, fortalecimento do investimento empresarial ibérico, e consolidação orçamental gradual.

**Um dos principais desígnios para 2026 é a angariação de novos sócios que permita reforçar o papel da CCILE no tecido empresarial ibérico.**

### Receitas:

- Quotas: ≈ 185.000€: Este valor é superior a 2025, devido à atualização das quotas aprovada em AG no final de 2025 (20.000€) e à estimativa de aumento do número de sócios (líquido de saídas) em torno de 26, correspondendo a cerca de 13.000€ de quotas adicionais.
- Almoços de empresários e outras atividades de promoção: ≈ 105.000€. Consideramos a manutenção das receitas, dado que 2025 já foi um ano muito positivo face aos anteriores.
- Protocolos de colaboração: Renovação do acordo com Andalucía TRADE e ampliação de acordos com entidades regionais espanholas:
  - o Andalucía TRADE: Aumento de 21.000€ para ≈ 45.000 €. A nova licitação que se inicia este ano apresenta valores potenciais superiores que se pretendem atingir.
  - o Outras entidades ≈ 19.500 €.
- Receitas associadas ao programa Talento Jovem Mobilidade: 19.000€ de acordo com o contrato estabelecido em outubro de 2024.
- Formação: ≈ 42.000 €, admite-se a estabilização das receitas, dado que 2025 foi um ano de grande crescimento face aos anteriores.

### Despesas:

- Remunerações e Segurança Social.
  - Ajuste de massa salarial: incremento devido a atualização de vencimentos e diferenciais de saídas e novas contratações. Despesa mensal fixa passa de 15.000€ para 18.000€ a partir de janeiro de 2026.
  - Compensação Andalucía Trade: Deixou de existir o custo com serviços prestados referente à chefe de projeto (23 mil eur em 2025), dado que essa função passou a ser desempenhada por uma colaboradora do quadro da CCILE.
  - Rúbrica extraordinária: 16.065€ para liquidação de indemnizações e créditos de cessação de funções em janeiro de 2026.
- Revista e Newsletter - Menores custos de produção previstos (impressão e outros).
- Diversos e site - Investimento estimado de 5.000€ para reestruturação e atualização tecnológica do site da CCILE.

O orçamento de 2026 prevê uma evolução equilibrada das receitas, com contenção de gastos sem comprometer a qualidade dos serviços, assegurando que a atividade global da Câmara volte a apresentar resultados positivos.



### 3 ORÇAMENTO 2026

RECEITAS	ORÇAMENTO ANO 2026	ANO DE 2025 REAL
<b>QUOTIZAÇÃO</b>		
Jóia	2 500,00 €	1 400,00 €
Quotas	185 000,00 €	152 901,59 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>187 500,00 €</b>	<b>154 301,59 €</b>
<b>ATIVIDADES DE PROMOÇÃO</b>		
Conferências/webinars/almoços de empresários/encontros empresariais	105 000,00 €	105 732,41 €
Recup. IVA	3 000,00 €	5 478,26 €
Missões empresariais	15 000,00 €	9 180,78 €
;pq.Pedidos de informação; Apresentação empresas	1 500,00 €	4 082,50 €
Publicidade revista, newsletter + pág. web	40 000,00 €	48 410,43 €
Traduções	2 000,00 €	1 611,78 €
Feiras, certames, apresentação de empresas, outros	500,00 €	2 450,00 €
Torneio golf	35 000,00 €	33 526,00 €
Torneio padel	20 000,00 €	12 287,80 €
Benefícios financeiros/reembolsos diversos		
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>222 000,00 €</b>	<b>222 759,96 €</b>
<b>ATIVIDADES DE FORMAÇÃO</b>		
Cursos de formação	42 000,00 €	45 657,18 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>42 000,00 €</b>	<b>45 657,18 €</b>
<b>CENTRO DE ARBITRAGEM</b>		
Centro de arbitragem	- €	- €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>ACORDOS/PROTOCOLOS</b>		
<b>Cámaras de Comercio / Agencias de Promoción</b>		
ANDALUCIA TRADE	45 000,00 €	25 347,00 €
CCE - PROGRAMA TALENTO JOVEN MOVILIDAD	19 000,00 €	14 250,00 €
COCIM (CAMARA DE COMERCIO DE MADRID)	6 000,00 €	500,00 €
ICE (CASTILLA Y LEON)	7 000,00 €	6 829,32 €
IPEX (CASTILLA LA MANCHA)	6 500,00 €	1 200,00 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>83 500,00 €</b>	<b>48 126,32 €</b>
<b>OUTROS RENDIMENTOS</b>		
Subsídio à Exploração	27 998,63 €	27 998,63 €
Projeto PROCOL	- €	3 160,00 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>27 998,63 €</b>	<b>31 158,63 €</b>
<b>TOTAL RECEITAS</b>	<b>562 998,63 €</b>	<b>502 003,68 €</b>



DESPESAS	ORÇAMENTO ANO 2026	ANO DE 2025 REAL
<b>DESPESAS ORDINÁRIAS</b>		
Remunerações e segurança social	258 000,00 €	216 054,00 €
Indeminizações Diversas	16 000,00 €	- €
Condominio	22 000,00 €	20 881,72 €
Economato	1 300,00 €	1 942,82 €
Telecomunicações	7 000,00 €	6 181,92 €
Comunicações/Correio	130,00 €	298,41 €
Água, electricidade	7 000,00 €	6 754,06 €
Compra documentação, publicações-pag.web	750,00 €	3 392,01 €
Conservação e reparações	7 000,00 €	7 638,12 €
Trabalhos especializados (auditoria)	16 000,00 €	15 721,63 €
Transportes	4 000,00 €	3 412,85 €
Diversos+ pag.web	7 500,00 €	2 368,84 €
Seguros; desp.financ.	4 000,00 €	1 961,23 €
Deslocações, alojamentos, refeições	7 000,00 €	648,89 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>357 680,00 €</b>	<b>287 256,50 €</b>
<b>ATIVIDADES DE PROMOÇÃO</b>		
Conferências/Webinars/Almoços de empresários/encontros empresariais	52 000,00 €	47 805,17 €
Deslocações, alojamentos, refeições	- €	- €
Feiras, certames, apresentação de empresas, outros	2 000,00 €	1 462,88 €
Missões Empresariais	2 000,00 €	733,43 €
Revista; newsletter + pag. Web	16 000,00 €	23 508,99 €
Publicações várias; Subsc.	- €	- €
Traduções	1 000,00 €	402,00 €
Recup. IVA	200,00 €	- €
Torneio golf	18 000,00 €	17 029,89 €
Promoção e publicidade		- €
Torneio padel	10 000,00 €	5 375,03 €
Outros gastos		- €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>101 200,00 €</b>	<b>96 317,39 €</b>
<b>ATIVIDADE DE FORMAÇÃO</b>		
Cursos de formação (inclui plataforma)	22 000,00 €	23 409,53 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>22 000,00 €</b>	<b>23 409,53 €</b>
<b>CENTRO DE ARBITRAGEM</b>		
Centro de arbitragem	- €	185,00 €
Projeto PROCOL	- €	3 878,06 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>4 063,06 €</b>
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>
<b>ACORDOS/PROTOCOLOS</b>		
<b>Câmaras de Comércio / Agências de Promoção</b>		
ANDALUCIA TRADE	- €	27 470,13 €
CCE - PROGRAMA TALENTO JOVEN MOVILIDAD	500,00 €	- €
COCIM (CAM. COMERCIO MADRID)	500,00 €	- €
ICE (CASTILLA Y LEON)	500,00 €	- €
IPEX (CASTILLA LA MANCHA)	500,00 €	- €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>2 000,00 €</b>	<b>27 470,13 €</b>
<b>DELEGAÇÃO PORTO</b>		
Delegação Porto	5 000,00 €	- €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>5 000,00 €</b>	<b>- €</b>
Imparidades	7 000,00 €	2 425,00 €
Amortizações	46 000,00 €	45 676,00 €
<b>SUB - TOTAL</b>	<b>53 000,00 €</b>	<b>48 101,00 €</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>540 880,00 €</b>	<b>486 617,61 €</b>
<b>RESULTADOS</b>	<b>22 118,63 €</b>	<b>15 386,07 €</b>